



# UNIVERSITÉ DURABLE

## Rapport d'activité 2024

Août 2025



# TABLE DES MATIÈRES

<b>La durabilité à l’UniNE</b>	<b>3</b>
<b>Campus durable</b>	<b>4</b>
Plan d’action pour les bâtiments	4
Suivi de l’impact climatique	4
Energie : consommer moins et produire mieux	5
Le vélo à l’honneur	6
Politique en matière de déplacements aériens	6
<b>Enseignement et recherche</b>	<b>7</b>
« Changements climatiques et sociétés » au niveau Master	7
Nouvelles formations continues en lien avec la durabilité	7
Cas d’études sur la durabilité en innovation	7
Prix interdisciplinaire du développement durable	8
Recherches contribuant à la durabilité	8
<b>Communauté et dialogue</b>	<b>9</b>
Présence digitale	9
Journée Transition : nos systèmes alimentaires au cœur du débat	9
Initiatives étudiantes	10
La durabilité à la nuit des carrières	11
Activités de la commission UniD	11
<b>Suivi des objectifs 2024</b>	<b>12</b>
<b>Objectifs 2025</b>	<b>13</b>
<b>Annexe I. Fonds climat</b>	<b>14</b>

# 1 LA DURABILITÉ À L’UNINE

Le développement durable figure parmi les priorités stratégiques de l’institution. Cette dimension transversale touche à l’ensemble des missions de l’Université : enseignement, recherche, opérations et dialogue avec la société. Les plans stratégiques en matière de durabilité – plan climat, plan transport et mobilité, et plan bâtiments – servent de boussole aux actions mises en œuvre.

Le développement durable à l’UniNE est intégré au système d’assurance qualité de l’institution, placé sous la responsabilité du vice-recteur Finances et accréditation. Le Service des bâtiments, de l’environnement et de la sécurité (SBES) est responsable de la durabilité du campus universitaire et des infrastructures qui s’y trouvent. Les personnes qui s’occupent au quotidien des affaires de durabilité sont regroupées au sein de la coordination du développement durable (coordination UniD). Celle-ci est chargée de suivre les objectifs annuels en matière de durabilité, de coordonner et mettre en œuvre les projets associés, et d’entretenir le dialogue avec la communauté universitaire.

La démarche de l’Université en matière de développement durable est en outre soutenue par la commission UniD. Formée de représentantes et représentants des différents corps de l’Université, la commission étudie les propositions de la communauté universitaire, propose des actions au rectorat, et sélectionne les lauréates ou les lauréats du prix interdisciplinaire du développement durable (prix UniD). Enfin, plusieurs associations étudiantes contribuent au dialogue autour des enjeux de durabilité au sein de l’Université et au-delà via diverses actions et événements.





## 2 CAMPUS DURABLE

### Plan d'action pour les bâtiments

En janvier 2024, le rectorat adopte le plan d'action environnemental pour les bâtiments. Issu d'un travail de plusieurs années, ce document stratégique vient compléter le plan climat et le plan transport et mobilité, adoptés fin 2022. Il détaille les opportunités et contraintes en matière de durabilité des infrastructures, et propose une liste non-exhaustive de mesures dans les domaines de l'énergie, l'eau et les déchets. Certaines de ces mesures ont déjà pu être réalisées ou sont planifiées, tandis que d'autres nécessitent une évaluation préalable de leur efficacité et faisabilité. Le service des bâtiments, de l'environnement et de la sécurité est chargé de la mise en œuvre et du suivi du plan.

### Suivi de l'impact climatique

En 2024, la coordination UniD met en place un système de suivi interne de l'impact climatique de l'Université. Celui-ci permet la réalisation de bilans annuels simplifiés, qui incluent les principales catégories d'émissions et permettent de guider l'action de l'Université sans mobiliser l'ensemble des entités de l'institution. Le bilan 2023 relève une baisse des émissions de gaz à effet de serre liées aux activités de l'UniNE de 15% comparé à l'année de référence 2019. Ces résultats positifs s'expliquent à la fois par les mesures mises en place par l'Université et des éléments contextuels.

A l'occasion de la réalisation du bilan 2023, la coordination UniD affine également les analyses pour la période 2019 – 2022. Dans la foulée, le plan climat est mis à jour afin d'intégrer ces nouvelles données. Cette révision est également l'occasion de prendre en compte les évolutions au niveau des politiques climatiques et énergétiques cantonales. L'ambition et la stratégie de l'Université en matière de climat reste toutefois inchangée avec l'objectif d'atteindre la neutralité climatique en 2045, en priorité grâce à une réduction importante des émissions.

### Energie : consommer moins et produire mieux

Des audits de performance énergétique sont réalisés pour les bâtiments Tilo-Frey, Breguet 2 et Premier-Mars 26. Ces analyses répondent à une obligation légale et permettent d'identifier des pistes pour réduire les consommations. Le potentiel identifié se situe principalement au niveau de l'enveloppe des bâtiments, ainsi que de l'assainissement de l'éclairage et de la ventilation.

L'UniNE réalise des investissements importants dans l'assainissement des luminaires et accélère ainsi la transition vers l'éclairage LED, entamée il y a plusieurs années. Les espaces concernées comprennent notamment les auditoriums et la bibliothèque de la Faculté des sciences, plusieurs salles de l'Institut de chimie, les locaux de la crèche universitaire, ainsi que les locaux communs et des bureaux au bâtiment principal. Ces travaux permettent des économies d'électricité significatives. A titre d'exemple, le passage au LED pour les deux auditoriums à Emile-Argand permet de réduire la puissance nécessaire à l'éclairage de presque moitié (-46%).



Vue aérienne de la nouvelle toiture photovoltaïque du bâtiment de la Faculté des sciences économiques.  
© Freesuns

A l'automne, le nouveau toit du bâtiment de la Faculté des sciences économiques en tuiles photovoltaïques est inauguré. Les modules choisis permettent de concilier énergie solaire, esthétique architecturale et respect du patrimoine bâti. Cette installation réalisée par l'Etat en collaboration avec l'Université produira environ 132'000 kWh par année, soit la consommation annuelle d'environ 33 ménages. Grâce à l'assainissement complet du toit et au remplacement des fenêtres et passerelles, le bâtiment gagne également en efficacité énergétique.

### Mobilité sur le campus

En début d'année, la coordination UniNE établit de nouveaux partenariats avec des magasins de vélo de la région, permettant à la communauté de bénéficier d'offres avantageuses sur du matériel et des services. En mai, la campagne Bike to work mobilise plus de 80 personnes, un taux record de participation. Pour cette édition, l'UniNE met en jeu de nombreux lots tirés au sort et organise une roue de la fortune.

Au printemps, le rectorat révisé le règlement des parkings afin de tenir compte de la situation familiale des membres du personnel parmi les critères d'octroi des autorisations. A l'automne, le SBES et le SITEL lancent un projet test pour évaluer le potentiel du vélo cargo pour les déplacements du personnel entre les sites de l'Université. Le projet est réalisé en collaboration avec Neuchâtelroule qui met deux vélos cargos électriques à disposition. Ce projet alimentera des réflexions plus larges autour des solutions possibles pour faciliter les trajets entre les sites universitaires.



## Politique en matière de déplacements aériens

En février 2024, l'UniNE reçoit le deuxième prix du concours Décarbône ta boîte pour ses mesures visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements en avion. Organisé par la Jeune Chambre Internationale de Neuchâtel, le concours récompense les entreprises qui mettent en œuvre des solutions innovantes pour réduire leur impact climatique. La distinction reconnaît les efforts menés par l'Université depuis plusieurs années et les mesures pionnières qu'elle a adoptées pour réduire sa principale source d'émissions.

En fin d'année, le rectorat ajuste les règles relatives au remboursement des déplacements professionnels : la ville de Londres est ajoutée parmi les destinations pour lesquelles l'avion n'est pas remboursé en raison de son accessibilité en train. Cette modification intervient suite à des suggestions émanant de la communauté et de la commission UniD.

## Healthy Campus

En été 2024, l'UniNE débute un processus d'une durée de deux ans visant l'obtention de la certification Healthy Campus. Décernée par la Fédération Internationale du Sport Universitaire (FISU), cette certification distingue les universités et hautes écoles qui mettent en place une politique visant à promouvoir le bien-être et la bonne santé physique, mentale et sociale de leur communauté. Dans le cadre de la procédure prévue par la FISU, l'UniNE doit commencer par procéder à son auto-évaluation au regard des 100 critères qui composent le standard Healthy Campus. Sous la responsabilité du Bureau qualité, trois groupes de travail transversaux s'attellent à documenter le degré d'atteinte des critères et élaborent des propositions d'amélioration.



Au-dessus : Présentation de la politique de l'UniNE en matière de déplacements aériens lors du concours Décarbône ta boîte. © Jeune Chambre Internationale de Neuchâtel

A gauche : Stand de la campagne Bike to Work. Ici, l'équipe «Apagnan» pose après avoir tenté sa chance à la roue de la fortune.

## 3 ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE

### « Changements climatiques et sociétés » au niveau Master

Le cours de Master « Changements climatiques et sociétés » est organisé pour la première fois au semestre de printemps 2024. Ouvert à tous les cursus, cet enseignement vise à traiter les multiples enjeux liés aux changements climatiques dans une approche pluridisciplinaire. Le cours propose également des conférences ouvertes au public. Ce cours a pu voir le jour grâce à un financement du programme Movetia. Suite à une expérience réussie, le cours sera reconduit au printemps 2025.

### Nouvelles formations continues en lien avec la durabilité

En 2024, la Faculté de droit lance une formation continue en droit de l'environnement, en partenariat avec l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), la Conférence des services de l'environnement de Suisse (CCE) et la Conférence pour la forêt, la faune et le paysage (CFP). La formation est conçue pour praticiennes et praticiens confronté-e-s à des questions relatives au droit de l'environnement, par exemple en lien avec la protection de l'air, des eaux ou des forêts, la lutte contre le changement climatique, ou encore les sites contaminés.

La Faculté des sciences économiques propose quant à elle un nouveau CAS en marketing social et nudges. Basées sur les dernières avancées des sciences comportementales, cette formation enseigne des outils concrets pour créer des interventions de changement de comportements efficaces, par exemple dans le domaine de la santé, de l'environnement et de la sécurité.

### Cas d'études sur la durabilité en innovation

A l'automne 2024, la coordination UniD collabore avec le cours de master « Innovation Processes », qui explore les fondements conceptuels et la pratique du « design thinking ». Fortement axé sur l'enseignement d'outils pratiques, ce cours invite des groupes d'étudiantes et étudiants à mener leur propre projet d'innovation pour répondre à une problématique réelle. Cette année, les groupes se sont penchés sur des défis liés à la pratique de la durabilité au sein de l'Université, par exemple l'impact des déplacements aériens ou l'intégration de la durabilité dans l'enseignement.





Remise du prix UniD à Laura Juliana Alvarado Rodriguez (gauche) et Camille Ferrauto (centre) par le président de la commission UniD, Jean-Marie Grether (droite). © Mario Cafiso.

## Prix interdisciplinaire du développement durable

En 2024, la dixième édition du prix UniD récompense deux étudiantes pour leur mémoire de Master respectif. Camille Ferrauto (FD) consacre son mémoire aux enjeux de la protection des savoirs traditionnels au niveau international. Son travail explore de façon pertinente l'état actuel des mesures de l'Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle et les développements à venir au regard du développement durable. Laura Juliana Alvarado Rodríguez (FS) étudie comment les feuilles du cannabis sativa non psychoactif, actuellement considérée comme des déchets par l'industrie, peuvent être mis en valeur comme source alternative d'antioxydants utiles dans les secteurs de la santé, la cosmétique et l'alimentation.

## Recherches contribuant à la durabilité

En tant qu'institution de recherche, l'UniNE contribue à améliorer la compréhension des enjeux de durabilité et apporter des solutions dans ses domaines de compétences. Le format restreint de ce rapport ne permet pas d'établir une liste exhaustive des projets de recherche en lien avec la durabilité menés à l'Université en 2024. A titre d'exemple, notons toutefois l'édition d'avril du dossier A la Une, qui met en avant plusieurs recherches en cours explorant les enjeux de durabilité dans les villes, par exemple les sols urbains, la participation citoyenne, ou encore les îlots de chaleurs.

Les enjeux de durabilité nécessitent aussi souvent de dépasser les frontières disciplinaires. Les rencontres doctorales « Changements climatiques et sociétés », dont la cinquième édition a lieu en décembre 2024, sont à ce titre une initiative marquante. En rassemblant des chercheuses et chercheurs travaillant sur des thématiques liées aux changements climatiques et à la durabilité, la rencontre favorise l'émergence de collaborations interdisciplinaires entre instituts et facultés.

# 4 COMMUNAUTÉ ET DIALOGUE

## Présence digitale

En 2024, l'UniNE achève la migration de ses sites web et lance un nouveau site intranet pour sa communauté. Dans ce cadre, la coordination UniD procède à une réorganisation de l'ensemble de ses contenus web afin d'augmenter la visibilité des actions en faveur du développement durable. Un accent particulier est mis sur la transparence et la clarté des informations. Une nouvelle page « en chiffres » recense des indicateurs clés concernant l'impact environnemental de l'Université et montre l'évolution sur les dernières années.

## Journée Transition : nos systèmes alimentaires au cœur du débat

La 3ème édition de la journée « Aujourd'hui, j'peux pas, j'ai transition », co-organisée par le Centre Ecologique Albert Schweitzer (CEAS) et la coordination UniD, a lieu en novembre sur le thème de l'agroécologie. Cet événement tout public attire une soixantaine de personnes, qui ont ainsi l'occasion d'échanger autour des enjeux actuels de la production et la consommation alimentaire. Le format interactif stimule la discussion avec les intervenantes et intervenants issus de différents domaines – production agricole, recherche, coopératives alimentaires, etc.

Table-ronde lors de la journée «Aujourd'hui, j'peux pas, j'ai transition» organisée par le Centre écologique Albert Schweitzer et la coordination UniD. © Sandro Marcacci





Initiatives étudiantes

L'AED poursuit ses collectes et distributions régulières d'invendus alimentaires, qui sont fortement appréciées et utiles à la communauté universitaire. En sus des passages réguliers au marché et dans des épiceries et boulangeries de la région, des nouvelles collaborations avec la Gelateria Dolce Amaro et le parascolaire Le Scoubidou voient le jour en 2024. L'AED investit également dans une nouvelle charrette, outil essentiel pour assurer la logistique de ses activités.



Le GRAMU continue l'entretien du jardin de permaculture à UniMail. Le cabanon de l'association, qui avait été fortement endommagé par des intempéries, est entièrement rénové grâce au soutien de l'Université. Le GRAMU organise divers événements au cours de l'année, notamment un festival de printemps qui met en valeur le jardin et promeut des artistes et artisans d'ici et d'ailleurs.



2024 marque la fondation d'une nouvelle association étudiante : Oikos Neuchâtel. Son but est de promouvoir la prise de conscience des enjeux liés à la durabilité et à l'écologie au sein de la communauté estudiantine, et d'encourager la thématisation de ces sujets notamment dans les domaines de l'économie et du management. Le lancement de cette nouvelle association est soutenu par le programme national UChange et l'Université. L'association organise deux événements en décembre : une journée des carrières durables, ainsi qu'une conférence-débat sur le lien entre développement durable et décroissance avec des personnalités politiques locales.



Aperçu des activités des associations étudiantes (de haut en bas) : collecte des légumes invendus au marché par l'AED (© AED), rénovation du cabanon de jardin du GRAMU à UniMail, et conférence-débat sur la durabilité et la décroissance organisée par Oikos Neuchâtel (© Quynh Dao)

La durabilité à la nuit des carrières

En 2024, la durabilité est aussi à l'affiche de la Nuit des Carrières. Cet événement bisannuel organisé par le Centre de carrière vise à présenter différents types de carrières à la communauté étudiante, à les conseiller pour faciliter leur entrée dans le monde du travail, et à les aider à mettre en valeur leurs compétences et enrichir leur réseau. Lors de l'édition 2024, une conférence avec le centre de formation SANU future learning propose des pistes pour orienter sa carrière dans le domaine de l'environnement et la durabilité. En outre, un espace dédié aux métiers liés au développement durable permet aux personnes participantes de rencontrer des employeurs issus de divers milieux. La soirée a rencontré un succès notable, avec environ 220 personnes présentes.

Activités de la commission UniD

La commission UniD se réunit à trois reprises en 2024. En février, ses membres valident le rapport d'activité 2023 et les objectifs de la coordination UniD pour l'année à venir. En octobre, la coordination discute de la politique de l'Université en matière de déplacements aériens et de plusieurs suggestions émanant de la communauté universitaire. Les conclusions sont portées à la connaissance du rectorat. Ces séances ordinaires sont également l'occasion de faire le point sur les projets en cours par la coordination UniD. La dernière séance de l'année est consacrée à la sélection des lauréates et lauréats au prix UniD (voir ci-dessus).

MEMBRES DE LA COMMISSION UniD		Etat au 31.12.2024
<b>Présidence</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>Jean-Marie GRETHER, Rectorat, Vice-recteur finances et accréditation</li></ul>	
<b>Corps professoral</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>Giovanni DISTEFANO, FD</li><li>Mehdi FARSI, FSE</li><li>Stephen MILLER, FS</li><li>Jordi PIÀ-COMELLA, FLSH</li><li>Martine REBETEZ, FLSH</li><li>Catalin STARICA, FSE</li></ul>	
<b>Corps intermédiaire</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>Saskia BINDSCHEDLER, FS</li><li>Alice DUGERDIL, FD</li><li>Lali GIORGIDZE, FSE</li><li>Vincent MASSEREY, FLSH</li></ul>	
<b>Corps étudiantin</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>Noah BADER, FS</li><li>Clara BÜCHI, FS</li><li>Sophie WANG, FS</li></ul>	
<b>Personnel administratif, technique et de bibliothèque</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>Marie BAERISWIL, Bureau égalité et diversité</li><li>Virginie FASEL LAUZON, Bureau qualité</li><li>Roxane KOHLER, Bureau sécurité et environnement</li><li>Christophe LECLERC, Bureau intendance des bâtiments</li><li>Lionel SCHILLI, Service des bâtiments, de l'environnement et de la sécurité</li><li>Alice SCHNEIDER, Bureau sécurité et environnement</li></ul>	

## 5 SUIVI DES OBJECTIFS 2024

### Actions pour la mobilité durable

**Objectif** : Selon les principes du plan mobilité et dans la continuité des actions menées en 2023, mettre en œuvre les projets en lien avec la mobilité durable.

**Action** : Les projets en lien avec la mobilité progressent en 2024 (voir ci-dessus). Concernant les abris vélos et les bornes de recharges pour véhicules électriques, le SBES poursuit le dialogue avec les parties prenantes, notamment l'Etat qui est propriétaire des bâtiments et terrains.

### Sobriété et efficacité énergétique

**Objectif** : Poursuivre les actions d'optimisation énergétique au niveau des bâtiments, et évaluer les opportunités grâce à des études ciblées. En particulier, la faisabilité technique d'un système de récupération de chaleur sur les centres de données doit être analysée.

**Action** : Des audits énergétiques sont réalisés et plusieurs projets d'optimisation énergétique sont développés (voir ci-dessus). Le projet de récupération de chaleur sur le centre de données à UniMail avance : après l'obtention des autorisations nécessaires, les travaux démarrent en début décembre.

### Biodiversité

**Objectif** : Initier une réflexion concernant l'impact de l'Université sur la biodiversité.

**Action** : La coordination UniD initie des échanges à l'interne concernant l'impact des activités universitaires sur la biodiversité, notamment avec des chercheuses et chercheurs actifs dans le domaine. Des informations sur la gestion des espaces extérieurs sont regroupées en vue de publier une page web d'information. La coordination propose également un sujet de mémoire aux étudiantes et étudiants en conservation de la biodiversité.

### Vaisselle réutilisable

**Objectif** : Évaluer les possibilités d'un système interne de prêt de vaisselle pour les petits événements, afin de réduire la quantité de déchets produite.

**Action** : La coordination UniD étudie les possibilités pour la mise en œuvre d'un système interne de prêt de vaisselle pour les événements de petite taille. Toutefois, des clarifications doivent encore être apportées sur les aspects logistiques, en particulier le lavage, et le potentiel en matière de baisse des impacts environnementaux. Les réflexions pourront être poursuivies en 2025.

## 6 OBJECTIFS 2025

Les objectifs annuels ci-dessous indiquent les orientations prioritaires pour l'année à venir. En sus de ces éléments, le maintien des activités usuelles en matière de durabilité constitue un point important pour l'Université. Ceci comprend notamment le suivi de l'impact environnemental de l'institution, les échanges avec la communauté et les partenaires externes, et la continuation des initiatives pour la durabilité développées au fil des années.

### Mobilité sur le campus

Dans la continuité des analyses et projets menés en 2024, poursuivre le développement des mesures du plan mobilité, notamment en ce qui concerne le stationnement pour les vélos, l'installation de bornes de recharge pour les véhicules électriques et les déplacements entre les sites universitaires.

### Energie et sobriété

Installer un système de récupération de chaleur sur le centre de données à UniMail (projet financé par le fonds climat).

### Durabilité des systèmes informatiques

Évaluer l'impact environnemental des systèmes d'informations de l'Université. Inventorier une liste de bonnes pratiques en matière de sobriété numérique à destination de la communauté.

### Visibilité UniD et communication

Faire connaître le rôle et les actions de la coordination UniD et la commission UniD, via des communications ciblées et/ou des événements.

## 7 ANNEXE I. FONDS CLIMAT

Conformément à l'article 5 de la directive concernant le fonds climat de l'Université de Neuchâtel, un rapport financier du fonds climat est établi et publié annuellement. Celui-ci est annexé au rapport du développement durable après bouclage des comptes.

Le tableau ci-dessous détaille les recettes et dépenses sur le CNA Fonds Climat pour l'année civile 2024 (montants en CHF).

CNA Fonds Climat			
Recettes 2024		Dépenses 2024	
Contribution sur les déplacements aériens 12.2023 - 11.2024	105 910	Pompe à chaleur UniMail <sup>(1)</sup>	63 372
<i>Etat</i>	<i>40 928</i>	Bike to work 2024 <sup>(2)</sup>	3 357
<i>CA (comptes affectés)</i>	<i>58 205</i>	Atelier vélo (salaires)	8 626
<i>CNA (comptes non affectés)</i>	<i>6 777</i>	Neuchâtelroule	6 486
Bénéfice parkings 08.2023 - 07.2024	74 230	Projet UChange - oikos Neuchâtel	4 183
		Bénéfice de l'exercice 2024	94 116
<b>Total</b>	<b>180 140</b>	<b>Total</b>	<b>180 140</b>

<sup>(1)</sup> Le projet est poursuivi en 2025 ; seules les dépenses pour 2024 sont indiquées.

<sup>(2)</sup> Participation de l'Université déduite (CHF 800).